



12ª edición del  
curso  
lean manufacturing  
nivel avanzado  
2025



Coaching, Lean Manufacturing y  
Tecnología se unen para mejorar la  
competitividad de su empresa



## dirigido a

Directores de Fábrica, Directores de Operaciones, Directores de Producción, Jefes de Sección, Técnicos , Mandos Intermedios, responsables de Mejora Continua, ....

## objetivo

El objetivo del curso es que los asistentes asimilen los conceptos principales para gestionar las operaciones de manera excelente y aprender las técnicas a utilizar para la mejora continua desde un trabajo en equipo y gestionar las personas que lo componen para integrar mejoras técnicas y humanas.

## metodología

Combinación de explicación de los fundamentos teóricos y técnicas con explicación de ejemplos reales prácticos, aplicaciones a casos de los alumnos, juegos didácticos, trabajos en grupo y discusiones sobre casos.



# programa

80 horas de inmersión en técnicas para la gestión de las personas combinadas con el Lean Manufacturing. Exposiciones teóricas, explicación de casos reales, trabajo sobre casos prácticos, experiencias personales y juegos didácticos.

Desde el 18 de Febrero hasta el 8 de Julio de 2025. Todos los martes de 16:00 a 20:00

20 Sesiones presenciales repartidas en 3 módulos .

Lugar: CENTRO DE FORMACIÓN JUAN PABLO II Alcalde Ramón Sainz de Varanda, 1-3 ZARAGOZA

## **Módulo 1: El Lean y la Mejora Continua (12 Horas)**

- Introducción al Lean
- Los procesos. VSM y mapas de procesos
- Sistemas de mejora
  - PDCA, Kaizen, estándar LEMAN
  - Gestión de Mejoras
- Ejemplos de casos de éxito

## **Módulo 2: Las personas y los equipos (20 Horas)**

- Las Personas y la Organización: Motivación del personal
- Estilos de Dirección
- Liderazgo Situacional y Delegación
- Técnicas asertivas de dirección
- Trabajo en equipo
- Gestión del Tiempo
- Habilidades de Negociación

## **Módulo 3: Gestión Lean de Operaciones (48 Horas)**

- Gestión de la Producción
  - Eficiencia y Productividad
  - Gestión Visual
- Análisis y Gestión de costes
- Herramientas básicas Lean
  - 5S y TPM (Mantenimiento Productivo Total)
- Flow: Diseño y organización de células de producción. Gestión de cuellos de botella
- LEAN 4.0
- Herramientas Lean para la optimización
  - SMED
  - One Piece Flow
  - Diseño de producto dirigido a la mejora de procesos
- Logística LEAN: Kanban, andon, milkrun, ...
  - Gestión de los Proveedores y de los Aprovisionamientos
- Scrum: una forma ágil de gestionar proyectos.
- Objetivos y su despliegue. Cuadro de Mando. Organización de las mejoras.

# + ponentes



**Ana Sanromán**

Licenciada en Derecho, Sociología y Ciencias Políticas.

Consultora senior, coach, conferenciante, entrenadora de líderes y equipos.

Experta en Liderazgo, Construcción de Equipos, Comunicación e Inteligencia Emocional.

Socia fundadora y miembro del Círculo Aragonés de Economía.



**Alejandro Blond**

Ingeniero Superior Industrial

PDG-IESE por la Universidad de Navarra

Socio Director de LEMAN

Socio Director del Lean Manufacturing Institute

Previamente Director de Desarrollo de producto en SKF, Director de Fábrica de SKF en Tudela, Director de Fábrica de Faurecia en Tarazona y Director industrial del Grupo Cointra



**Jesús Rosano**

Ingeniero Superior Aeronáutico

Socio Director de LEMAN

Socio Director del Lean Manufacturing Institute

Previamente: Director de Calidad y Producción de la Fábrica de SKF en Tudela, Director de Fábrica de SKF en Madrid y Director General de HIAB Valman en Zaragoza



**Juan José Gonzalez**

Ingeniero Superior de Telecomunicaciones

Socio Director de Septer

Cofundador y KeyHash Industria 4.0 de BlockchainAragon

Previamente: Director Gerente y Director I+D+i en ELT, Director Técnico en Kepear Electrónica, Director División Sistemas Inteligentes de APIA XXI (ahora WSP)"



**Miguel Ángel Urueña**

Psicólogo

Director de RRHH en SKF Española

Socio Director del Lean Manufacturing Institute

Experto en Lean Manufacturing v Gestión



**Antonio Martín**

Ingeniero Superior Industrial.

Socio Consultor de LEMAN

Previamente:

Director de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad & Salud en Schindler

Plant manager en Schindler Saudi Elevators.

Strategic Projects Manager en Schindler

Jefe de ingeniería de Producto y Jefe de Ingeniería de Procesos en Schindler

Gerente del Grupo Torcal

Director Técnico de Wittur



**Paloma de Rivas**

Ingeniero Superior Industrial.

Socia consultora de LEMAN

Previamente:

Directora de Planificación y Materiales y Producción – Mecanizado en LUNKE Aragón

Gerente de MMR (Mecanizados)

Asesora de PRODIA



**Teresa Oliver**

Licenciada en Económicas

Fundadora de Skok

Experta en enfoques ágiles de gestión

Previamente gerente en la empresa Everis, consultora multinacional de proyectos IT



# organiza



**Inversión a realizar:**

MÓDULO 1 → 300 euros

MÓDULO 2 → 500 euros

MÓDULO 3 → 1.200 euros

**Posibilidad de participar al curso completo o a módulos por separado.**

**Se gestionará la bonificación a través de la FUNDAE para las empresas que así lo deseen.**

**Contacto e inscripción:**

[leman@leman.es](mailto:leman@leman.es)